

Leitung
braucht Kompetenz ...

Organisatorisches

Kosten

VP im EZ: 2.975,00 € (595,00 € pro Kurswoche)
Kursgebühr: 1.950,00 € (390,00 € pro Kurswoche)

Veranstaltungsort / Anmeldung

Bildungshaus St. Ursula
Katholische Heimvolkshochschule
Trommsdorffstraße 29
99084 Erfurt

Tel.: 0361-60114-0
Fax: 0361-60114-99
www.bildungshaus-st-ursula.de

Information

Dr. Markus-Liborius Hermann
Tel.: 0361-60114-21 (-0)
Mail: leitung@bildungshaus-st-ursula.de

Für Berlin, Hedi Kitas: Lena Przibylla / Christina Gustmann
lena.przibylla@hedikitas.de
christina.gustmann@hedikitas.de

Für Dresden: Andrea Jorgol
Jorgol@caritas-dicvdresden.de

Für Erfurt: Manuela Kocksch
kocksch.m@caritas-bistum-erfurt.de

Für Görlitz: Beate Konzok / Manuela Werner
beate.konzok@caritas-goerlitz.de
manuela.werner@caritas-goerlitz.de

Für Magdeburg: Susanna Erbring
susanna.erbring@caritas-magdeburg.de

Für Mecklenburg: Elke Löhr
elke.loehr@caritas-im-norden.de

Anmeldeschluss: 30. September 2026



Bildungshaus St. Ursula
Katholische Heimvolkshochschule

Kindertageseinrichtungen leiten

Berufsbegleitende Fortbildung
für leitende Mitarbeiter/-innen
in Kindertageseinrichtungen und
Mitarbeiter/-innen,
die eine Leitungstätigkeit anstreben

2026 - 2028

in Zusammenarbeit
mit der Caritas Ost



Um eine Kindertageseinrichtung zu leiten, bedarf es fachlicher und sozialer Kompetenz.

Täglich sind Sie herausgefordert:
komplexe Situationen zu bewältigen
Entscheidungen zu treffen
Abläufe und Teams zu steuern
Beziehungen zu gestalten
die Finanzen zu managen
Veränderungen umzusetzen ...

Dazu kommen neue Herausforderungen:
Qualitätsentwicklung
Bildungspläne der Bundesländer
Pädagogisches und religionspädagogisches Profil
Pädagogik der Vielfalt und Integration

Eine zentrale Herausforderung ist, sich im „sandwich“ zu bewähren. Das bedeutet pädagogische Fachkraft und Leitung zugleich zu sein, Mitarbeiter/in und Chef/in; zwischen Team und Träger zu stehen.

Zusätzlich steigen die Anforderungen durch ständig sich verändernde Bedingungen im Umfeld:
Wie Kinder sind und was sie brauchen
Was Eltern wünschen
Was Schule erwartet
Was Träger fordern
Was pädagogische Fachkräfte können (sollen)

Diese Fortbildung möchte Ihnen zusätzlich zu Ihren pädagogischen Fachkompetenzen hilfreiche und unterstützende Methoden und Instrumente für sich selbst und den Leitungsalltag vermitteln sowie Ihre leitungsbezogenen Handlungskompetenzen stärken. Dabei sind Sie selbst herausgefordert, aktiv zu werden, denn es gibt nicht „das richtige“ Verständnis von Leitung, sondern profilierte Menschen, die ihren persönlichen Leitungsstil entwickeln.

Inhalt

Block 1

Person, Rolle und Orientierung als Führungskraft

- Biographische Zugänge
- Individuelle Standortbestimmung
- Leitungsmodelle / Leitungsstile
- Führungsinstrumente und – methoden u.a.

Block 2

Leiten in sozialen Organisationen

- Kommunikation im Team
- Teamentwicklung
- Konfliktmanagement u.a.

Block 3

Handlungskompetenzen 1

- Präsentation und Dokumentation
- Verhandlungstechniken
- Konzeptentwicklung
- Erziehungspartnerschaften mit Eltern
- Kooperationen mit Trägern, Schulen, Ämtern
- KTK-Gütesiegel / Qualitätsmanagement u.a.

Block 4

Handlungskompetenzen 2

- Grundlagen des Arbeitsrechts
- Gesetzliche Grundlagen (SGB VIII, Kinderschutzgesetz u.a.)
- Grundlagen Arbeitsschutz / Hygiene
- Öffentlichkeitsarbeit
- Bürokommunikation

Block 5

Projektpräsentation und Leitungsidentität

- die Einrichtung als lernende Organisation: Selbstentwicklung, Teamentwicklung und Organisationsentwicklung als Aufgabe
- Ergebnissicherung / Reflexion
- Projektpräsentation

Geistlich-spirituelle Elemente ergänzen das Seminarprogramm.

Umfang der Fortbildung

- Präsenzseminar in einem Umfang von 200 Stunden, die in fünf Kurswochen von fünf Kurstagen durchgeführt werden
- Selbststudium
- Treffen der Regionalgruppen in einem Umfang von insgesamt 20 Stunden (in Verantwortung der Fachberater/-innen)
- Dokumentierte Durchführung und Präsentation eines Projektes

Die Teilnehmer/-innen erhalten am Ende der Fortbildung ein trägerinternes Zertifikat. Bedingung für die Erlangung des Zertifikats sind die vollständige Teilnahme an den Kursblöcken und den Treffen der Regionalgruppe sowie die Durchführung und Präsentation eines Projektes.

Termine

Block 1: 16. - 20. November 2026
Block 2: 15. - 19. März 2027
Block 3: 06. - 10. September 2027
Block 4: 24. - 28. Januar 2028
Block 5: 19. - 23. Juni 2028
jeweils Beginn 1. Tag: 11.00 Uhr
Ende 5. Tag: 13.00 Uhr

Leitung

Dr. Markus-Liborius Hermann
Leiter der HVHS St. Ursula

Hauptreferentinnen

Susanne Borris
Dipl.Pädagogin, Fachberaterin für Kindergärten,
Supervisorin (DGSv)

Peggy Klatt
Dipl.Psychologin, Supervisorin (DGSv)

Fachreferent/innen